

Domande Frequenti sulla Situazione Finanziaria della SAKK e sul Piano di Ristrutturazione

Qual' è la situazione attuale?

La SAKK ha un deficit finanziario strutturale. Senza l'implementazione di misure correttive drastiche questo porterà all'insolvenza entro un anno. È quindi necessario agire in modo immediato e radicale per ridurre il deficit strutturale entro i prossimi 5 anni nell'ambito di un piano di risanamento.

Ci saranno svantaggi per i pazienti?

La prosecuzione della terapia è garantita per i pazienti già in trattamento. Tuttavia, se dovessimo chiudere gli studi, l'acquisizione di nuove conoscenze sarà ritardata, cosa che può essere dannosa per i pazienti e per la scienza.

Come si è arrivati a questa situazione?

La SAKK ha preso la decisione strategica nel 2015 di aumentare il numero degli studi e aumentare il numero di pazienti inclusi. Di conseguenza, dal 2015 in poi sono stati intrapresi molti nuovi studi, con un aumento del numero di studi aperti del 55% dal 2015 al 2019. Molti degli studi approvati sono studi accademici, orientati ai pazienti e non finanziati dall'industria farmaceutica ed è stata sopravvalutata la capacità di ottenere fondi da terzi per coprire il fabbisogno finanziario. Per questo motivo, si è accumulato un deficit sempre maggiore.

Cosa ha spinto la SAKK nel 2015 ad aumentare il numero di studi aperti in modo così esteso ?

La decisione è stata motivata da due fattori. Il primo, che la velocità di innovazione della ricerca oncologica è aumentata in modo drammatico, il che comporta la necessità di fare più studi. Il secondo, che la SAKK vuol dare accesso a terapie innovative ad un sempre maggiore numero di pazienti.

Vista la situazione attuale si è quindi trattato di una decisione sbagliata?

Non è stata una decisione sbagliata, perché si volevano offrire terapie innovative ad un maggior numero di pazienti ma abbiamo sopravvalutato le possibilità di finanziamento.

Quando vi siete resi conto del problema?

Ce ne siamo resi conto nel novembre 2019 ma ne abbiamo sottovalutato l'entità, per questo motivo le misure immediate adottate non sono state sufficienti.

Quali misure avete adottato per evitare che questa situazione si ripeta in futuro?

Siamo passati ad un budget di progetti pluriennale che ci dà una visione d'insieme e un controllo migliore rispetto al precedente budget annuale.

Quali sono le conseguenze?

L'anno prossimo la SAKK dovrà ridurre drasticamente le spese e ha elaborato le direttive principali di un piano di ristrutturazione che è stato approvato dal board dei direttori della SAKK il 3 novembre 2020. Il piano di ristrutturazione prevede dei tagli nei seguenti settori: riduzione dei contributi agli ospedali per le spese aggiuntive sostenute per le attività di studio (ad es. personale e infrastrutture), riduzione delle attività di studio (chiusura e sospensione degli studi) e, purtroppo, anche riduzione del personale del centro di coordinamento SAKK.

Perché le misure sono così drastiche?

Perché altrimenti non è possibile superare le difficoltà finanziarie e stabilizzare la SAKK nei tempi richiesti.

Ci saranno licenziamenti. Quanti dipendenti saranno licenziati?

Purtroppo ci saranno molti licenziamenti, saranno tagliati 26 dei quasi 100 posti di lavoro.

Quando saranno annunciati i licenziamenti?

I licenziamenti saranno annunciati dal 30.11. al 2.12.2020.

Esiste un piano sociale?

No, la SAKK non ha le risorse per un piano sociale.

Non ci sono altre possibilità?

No, purtroppo no. I deficit strutturali devono essere corretti tagliando le spese e non ci sono entrate previste, a pianificazione è difficile. Tuttavia stiamo sistematicamente discutendo con i partner su possibili finanziamenti aggiuntivi.

Chi è responsabile?

L'associazione è la primaria responsabile della perdita finanziaria subita nel patrimonio.

Quanto dura la fase di riorganizzazione?

La riorganizzazione deve essere sostenibile e per questo motivo la fase di riorganizzazione durerà diversi anni.

Come si garantisce che la SAKK non debba essere nuovamente risanata?

Stiamo introducendo un nuovo processo di budgeting che si basa sui progetti e si estende per diversi anni. A partire dal 2021 introdurremo un nuovo strumento di pianificazione e di reporting.

Quanto siete ottimisti sul fatto che la riabilitazione avrà successo?

Pensiamo che con le misure adottate e stata intrapresa la strada giusta, che porterà la SAKK su uno sviluppo finanziario sostenibile.

Il board dei direttori della SAKK può ancora approvare gli studi?

I progetti possono ancora essere sottoposti all'approvazione del board dei direttori della SAKK. Per il momento, tuttavia, saranno approvati solo i progetti con una copertura dei costi del 100%.

Cosa significa il piano di riorganizzazione per i gruppi di ricerca SAKK?

I gruppi di ricerca saranno coinvolti in prima persona dalla chiusura e dalla sospensione degli studi. I gruppi di ricerca continueranno a sviluppare idee di progetti che possono ancora essere presentati, ma potranno essere approvati solo se i costi sono coperti al 100% per l'intera durata dello studio e solo se viene presentata la contabilità completa dei costi al momento dell'attivazione.

SAKK continuerà ad organizzare e ad offrire corsi di formazione continua?

Poiché i costi dei corsi di perfezionamento professionale specifici della SAKK (comprese le riunioni semestrali, i corsi GCP per gli investigatori ecc.) sono coperti coi soldi degli sponsor, la SAKK potrà continuare a fornirli.

27 novembre 2020